

Termes de référence

Stratégie de chaîne de valeur binationale du secteur cacao en Haïti et République Dominicaine

1. Contexte

1.1 Bénéficiaires

Les bénéficiaires de cette prestation de services sont des acteurs du secteur privé de la République Dominicaine et d'Haïti opérant dans le secteur du cacao, ainsi que les Gouvernements de ces deux pays représentés par leurs Ministères du Commerce et de l'Industrie et Ministères de l'Agriculture respectifs.

1.2 Autorité contractante:

Caribbean Export Development Agency

1.3 Préambule:

L'Agence Caribéenne pour le Développement des Exportations (Caribbean Export) est chargée par les Gouvernements d'Haïti, de la République Dominicaine et de l'Union Européenne de mettre en oeuvre la « Composante Commerce et Secteur Privé » du Programme de Coopération Binationale Haïti-République Dominicaine financé sous le 11e Fond Européen de Développement (FED) FED/2018/399-379. Cette composante a pour objectif d'améliorer le climat général des affaires et de l'investissement en Haïti et en République Dominicaine, ainsi que la perception et l'image des deux pays au niveau international.

Le Programme a trois (3) objectifs principaux:

1. La promotion d'un commerce plus équilibré et formel entre Haïti et la République Dominicaine;
2. L'amélioration de la qualité des biens produits dans les deux pays et de la compétitivité des entreprises, avec une attention particulière à trois (3) chaînes de valeur: cacao/chocolat; huiles essentielles/cosmétiques; artisanat/mode/accessoires/bijouterie; et
3. Le renforcement de la coopération institutionnelle entre les Ministères chargés des questions relatives au commerce et les administrations douanières, ainsi que du dialogue public-privé et privé-privé.

Dans le cadre de l'objectif 2, Caribbean Export vise à développer et/ou renforcer la chaîne de valeur binationale cacao/chocolat. L'Agence cherche à produire un diagnostic complet de la chaîne de valeur binationale sélectionnée en vue d'élaborer une stratégie et un plan d'intervention communs pour la promotion de celle-ci, tout en veillant au différentiel et à l'équilibre entre les deux pays lors de la mise en oeuvre de ce plan d'intervention.

Par conséquent, cette prestation a pour but l'élaboration d'une stratégie et d'un plan d'intervention communs du secteur cacao/chocolat, au bénéfice des deux pays; ainsi que l'identification d'éventuels partenariats binationaux et contacts entre entreprises (Business-to-Business) qui pourraient faciliter la création de cette chaîne de valeur.

1.4 Programmes et autres interventions pertinentes des bailleurs:

Dans le cadre du Programme Binational sous le 10e FED, Caribbean Export a opté, avec ses partenaires binationaux, de miser sur le développement d'une stratégie qui maximise le potentiel d'exportation des deux pays (République Dominicaine et Haïti). A cet égard, le Programme a financé une étude pour "l'identification et la cartographie des chaînes de valeur binationales d'Haïti et de République Dominicaine dans des secteurs à fort potentiel".

Le rapport de cette étude comprend une cartographie et une analyse de la chaîne de valeur du cacao tant en Haïti qu'en République Dominicaine, y inclus les domaines de collaboration possible entre les deux pays, au sein de ce secteur.

En sus de ce rapport, Caribbean Export a encouragé les échanges commerciaux intra- et extra-régionaux ainsi que l'échange de meilleures pratiques en faveur du secteur du cacao d'Haïti et de RD, en fournissant des formations spécifiques et promouvant le dialogue privé-privé entre les deux pays, dans l'optique de soutenir la mise en place du Cluster Cacao haïtien et de renforcer le Cluster Cacao dominicain.

A noter la création récente de la Fondation Cacao de RD (*DR Cocoa Foundation, Inc.*), une organisation à but non lucratif intégrée par tous les acteurs de la filière cacao de la République Dominicaine (producteurs, exportateurs, industriels, associations de producteurs, organisations publiques et privées en lien avec le secteur). Sa mission est de générer des actions publiques-privées visant la durabilité du cacao, en promouvant des partenariats multipartites, l'harmonisation des investissements publics et privés, le dialogue public-privé, l'apprentissage en commun et le partage d'information garant de changement transformateur dans la filière agricole du cacao. Cette organisation a récemment publié un diagnostic sectoriel pour le cacao de RD.

2.0 Objectif, objet et résultats attendus

2.1 Objectif général

L'objectif de ces travaux est de réaliser un diagnostic complet de la chaîne de valeur binationale du cacao entre Haïti et la République Dominicaine, en tenant compte des recommandations formulées dans le rapport "Identification et cartographie de chaînes de valeur binationales d'Haïti et de République Dominicaine dans des secteurs à fort potentiel" relatives à la chaîne de valeur du cacao en Haïti et en République Dominicaine. Il s'agira également de prendre en compte le diagnostic sectoriel du cacao de RD, réalisé par la DR Cocoa Foundation, ainsi que d'autres études réalisées par autres bailleurs en Haïti.

Le(s) consultant(s) contribueront à l'identification de dix (10) bénéficiaires du secteur cacao en Haïti et RD, (cinq (5) de chaque pays), susceptibles d'améliorer leur compétitivité internationale par le biais d'actions ciblées à financer dans le cadre de la Composante Commerce et Secteur Privé du Programme Binational Haïti-RD 11e FED. Cet exercice devra incorporer une analyse SWOT pour les bénéficiaires proposés ainsi qu'un plan d'action détaillé, sur une période de 24 mois, pour améliorer leur compétitivité internationale, envisageant d'éventuelles collaborations avec d'autres institutions internationales.

Les actions à mener incluent:

Enquête et diagnostic

Le consultant devra réaliser des recherches documentaires élargies. Ces recherches incluent une étude de l'offre et la demande dans le secteur du cacao d'Haïti et de la RD.

Le consultant recueillera toutes les études, informations et statistiques pertinentes produites récemment par des agences gouvernementales et autres bailleurs, ONGs et/ou centres de recherches concernés - tels que l'Institut Interaméricain de Coopération pour l'Agriculture (IICA), la Banque Inter-Américaine de Développement, la Banque Mondiale et USAID, lesquels soutiennent l'industrie du cacao en Haïti, à la demande du Ministère de l'Agriculture haïtien.

Consultations et sélection d'entreprises

Le(s) consultant(s) devra/ont proposer un minimum de vingt (20) bénéficiaires, (dix (10) de chaque pays), du secteur cacao pour divers segments de la chaîne de valeur, en appliquant une analyse SWOT. Le Comité de Pilotage (CP) de cette prestation de services - composé de Caribbean Export, l'Union européenne, la DIGECOOM, le BONFED, les Ministères du Commerce et de l'Industrie ainsi que ceux de l'Agriculture d'Haïti et RD, La Commission Nationale du Cacao de RD (Comisión Nacional de Cacao), la Fondation Cacao de RD et la Chambre de Commerce et d'Industrie d'Haïti (CCIH) - aura la charge de sélectionner les dix (10) bénéficiaires, soit cinq (5) de chaque pays.

Une fois la sélection des bénéficiaires effectuée, le consultant réalisera une évaluation complète de chacun d'entre eux afin de déterminer leurs besoins et proposer des solutions rentables pour améliorer leur compétitivité internationale, en accordant une attention particulière à une approche collaborative au sein du groupe de compagnies sélectionnées.

Les plans d'action visés seront à exécuter sur une période de 24 mois et répondront aux besoins spécifiques de chacun des dix (10) bénéficiaires sélectionnés, dans l'optique d'améliorer leur compétitivité internationale, tout en promouvant la collaboration avec d'autres participants au processus.

Recommandations et plan d'intervention

Le(s) consultant(s) est/sont également tenu(s) de rédiger et proposer des recommandations et un plan d'intervention pour assurer la mise en oeuvre de la stratégie de chaîne de valeur binationale du cacao entre Haïti et la RD (rendements, durabilité, qualité et création de revenus). Le plan d'intervention devra inclure une description des actions spécifiques à mettre en oeuvre (formations, assistance technique, procédure administrative, liaisons à établir avec d'autres compagnies, les débouchés de marché à atteindre, etc.), avec un calendrier indicatif et les acteurs devant intervenir concernant les contraintes identifiées, les barrières à supprimer et les investissements potentiels susceptibles de rassembler les acteurs d'Haïti et de RD. Le consultant devra effectuer une présentation pour le CP afin de valider la stratégie et le plan d'intervention.

2.2 Livrables du projet

Le consultant est tenu de produire les résultats suivants:

1. **Rapport 1/ Rapport de la réunion de lancement:** Ce rapport reprendra les échéanciers, l'approche et tout changement éventuel à la conception du projet qui auront été discutés et arrêtés lors de la réunion de lancement;
2. **Rapport 2 – Diagnostic de la chaîne de valeur binationale du cacao entre Haïti et la République Dominicaine,** en vue d'élaborer une stratégie et un plan d'intervention complets pour la promotion de celle-ci, identifiant le positionnement des acteurs ainsi que leurs engagements, capacité d'offre, pertinence et positionnement dans chaque pays;
3. **Rapport 3-** Un rapport détaillant l'analyse SWOT réalisée pour un minimum de 20 entreprises d'Haïti et de RD opérant actuellement dans le secteur du cacao et susceptibles d'améliorer leur compétitivité internationale, soulignant les contraintes auxquelles chaque entreprise est confrontée, les nœuds spécifiques et des solutions rentables pour y remédier sur la base de meilleures pratiques internationales;
4. **Rapport 4/ Rapport Final –** présentant la version finale de la stratégie de chaîne de valeur binationale du cacao et du plan d'intervention, ainsi qu'un plan détaillé des actions proposées pour les dix (10) bénéficiaires sélectionnés sur une période de 24 mois.

Tous les rapports doivent être remis en français et en espagnol.

3.0. Hypothèses et risques

3.1 Hypothèses sous-tendant le projet

Les acteurs fournissent le soutien nécessaire au(x) consultant(s).

Le temps alloué pour la prestation est suffisant pour la mener à terme.

Des données et informations adéquates sont disponibles pour effectuer la recherche dans le laps de temps déterminé.

3.2 Risques

Le risque général comprend: des retards dans la collecte des données dus à la réticence des acteurs concernés de partager des informations ou de mener à terme l'exercice d'évaluation; ou encore des retards engendrés pour d'autres raisons.

4.0 Portée des travaux

4.1. Général

4.2. Activités spécifiques

Afin d'atteindre les résultats attendus, le consultant devra, au minimum, exécuter les tâches suivantes:

1. Participer à une réunion de lancement avec Caribbean Export pour définir, clarifier et arrêter les paramètres et attentes du projet, y compris les échéanciers/calendriers, production de rapports, etc.;
2. Mener des recherches (documentaires et autres) et/ou des consultations basées sur les exigences des TDR et nécessaires pour mener à terme la prestation de façon efficiente;
3. Rédiger un projet d'analyse de chaîne de valeur et plan d'intervention binationaux pour le cacao;

4. Valider le rapport de l'analyse de chaîne de valeur et plan d'intervention binationaux auprès du Comité de Pilotage;
5. Remettre une proposition pour 20 bénéficiaires possibles (10 de chaque pays) comprenant une analyse SWOT;
6. Elaborer un plan d'action sur 24 mois pour les 10 bénéficiaires retenus (5 de chaque pays) en vue de renforcer leur compétitivité internationale;
7. Préparer et soumettre le rapport final incluant les versions définitives de la stratégie de chaîne de valeur binationale du cacao et du plan d'intervention, en versions électronique et imprimée.

4.3 Gestion du projet

L'Agence Caribéenne pour le Développement des Exportations (Caribbean Export) sera responsable de la gestion et de la coordination de ce projet, conjointement avec les acteurs clé – les Ministères du Commerce et de l'Industrie et ceux de l'Agriculture respectifs d'Haïti et de RD, l'Union européenne, le BONFED, la DIGECOOM, La Commission Nationale du Cacao de RD (Comisión Nacional de Cacao), la Chambre de Commerce et d'Industrie d'Haïti (CCIH) et la Fondation Cacao de RD (DR Cocoa Foundation, Inc.).

4.3.1 Le Directeur Exécutif Adjoint de l'Agence conservera la responsabilité générale du projet et rendra compte de la performance du projet auprès du Comité de Pilotage du Programme. La supervision au quotidien des activités du projet est à la charge de la *Senior Advisor* en Développement et Promotion des Investissements du Secteur Privé sous le Programme Binational Haïti-RD (basée en République Dominicaine).

5. Logistique et calendrier

5.1. Lieu

Cette prestation est commanditée sous le Programme Binational en Haïti et République Dominicaine mais ne requiert pas nécessairement une présence physique dans ces pays pour réaliser les travaux correspondants.

5.2. Durée

Les travaux s'effectueront sur une durée de 60 journées laborales et une période maximale de 120 journées calendaires.

5.3. Date de démarrage et période de mise en oeuvre

La date de démarrage des travaux est prévue pour le 1er juin 2019 et ils devraient se terminer au plus tard le 1er octobre 2019.

6. Conditions requises

6.1. Personnel

6.1.1 Cet appel à propositions est ouvert aux cabinets de conseil et consultants individuels possédant une expérience dans les services susmentionnés. L'Expert Principal devra avoir une solide expérience dans le secteur du cacao et correspondre aux critères suivants:

- Au moins un diplôme de master en Economie Agricole ou Développement Agricole ou encore en Sciences Sociales, en particulier l’Economie, l’Economie du Développement.
- Au moins 10 années d’expérience pratique dans le domaine de l’agriculture et du développement rural, ainsi que le développement d’organismes d’appui aux entreprises.
- Solides compétences en coordination/organisation/réseautage et expérience dans la coordination d’équipes d’experts.
- Expérience dans l’analyse de chaîne de valeur similaire à celles indiquées dans ces TDR; et avoir déjà réalisé au moins deux analyses de chaîne de valeur, en tant que consultant/chercheur principal.
- Expérience requise dans la conduite de formations pour des planteurs de cacao.
- Connaissances des cadres normatifs et processus de certification pour le cacao.
- Excellentes compétences en communication interculturelle, réseautage et coordination.
- Connaissance approfondie des problématiques relatives aux commerce et développement pour la Caraïbe, en particulier les défis à l’export auxquels sont confrontées les firmes et compagnies dans la région.
- Expérience professionnelle dans le développement des capacités et potentiel à l’exportation d’entreprises de juridictions similaires.
- Excellentes compétences en communication (orale et écrite) et présentation.
- Maîtrise parfaite du français et de l’espagnol; capacité à communiquer en anglais hautement souhaitable.

6.2. Documentation exigée

Les candidats devront au moins fournir ce qui suit:

1. Exemples de travaux précédents effectués dans ce domaine.
2. La proposition devra inclure, au minimum: profil de l’entreprise, compréhension du projet et de la méthodologie, experts disponibles et leurs qualifications, échancier/ diagramme de Gantt des activités et proposition budgétaire détaillée.
3. Les offres devront être remises en français et en espagnol.

Une fois la sélection effectuée, l’équipe de consultants proposée ne pourra être changée.

7. Rapports

7.1. Soumission & approbation des rapports

Les livrables indiquées en Section 2.2 devront être remis à la *Senior Advisor* en Développement et Promotion des Investissements du Secteur Privé du Programme Binational Haïti-RD. Tous les livrables devront être soumis en français et en espagnol. Le Directeur Exécutif Adjoint de l’Agence sera responsable de l’approbation des livrables. Les travaux produits par l’(les) expert(s) seront la propriété de Caribbean Export et des autres membres du CP.

8. Soumission des offres

Les offres devront être remises au plus tard à 17:00 h (heure de République Dominicaine) **le 7 mai 2019** par e-mail à l’adresse suivante itejada@carib-export.com, indiquant la référence “**Chaîne Valeur Cacao HT-RD**”.